

Zpravodaj ČSTV

speciál



Mimořádné vydání
Zpravodaje ČSTV

20.1.2011

SAZKA speciál



Mimořádné vydání Zpravodaje ČSTV SAZKA speciál

Úvodník

První stránky novin a úvodníky všech zpráv zaplňují od začátku ledna 2011 informace o SAZKA, a.s. Informace různé kvality, ne vždy odpovídající skutečnosti, to podle toho, jak hluboce autoři zpráv studovali souvislosti a známé skutečnosti. A nebo podle toho, jaký tón byl úmyslem zprávě dát. Oficiální, potvrzené a správné informace se objevují v krátkosti také. Jsou ale současně doplňovány rozsáhlými úvahami, předpokládanými scénáři a spekulacemi, které zpravidla končí konstatováním, že není jiné cesty, než atraktivní společnost předat jinému vlastníkovi.

Chtěli bychom všechny sdružené subjekty a členy ČSTV informovat v krátkém přehledu o skutečném aktuálním vývoji situace kolem SAZKA, a.s. Využíváme k tomu tohoto mimořádného vydání Zpravodaje ČSTV

Obsah:

2-Úvodník

3- Historie SAZKA, a.s.

4-Stručný výčet hlavních příčin současného stavu společnosti

5- Možná řešení, první reakce Výkonného výboru ČSTV na novoroční události

6- Jedna z uvažovaných alternativ řešení – restrukturalizace SAZKA, a.s.

7- Co znamená podání návrhu na insolvenční řízení SAZKA, a.s.?

Historie SAZKA, a.s.

Dne 3. srpna 1956 vydal Státní výbor pro tělesnou výchovu a sport zřizovací listinu podniku SAZKA. Jeho úkolem bylo organizování sázek na výsledky sportovních utkání s tím, že čistý výtěžek z této činnosti bude odváděn do státního rozpočtu na podporu tělesné výchovy, sportu a turistiky. SAZKA svou činnost zahájila 15. září 1956. Za těchto



okolností pak byla v říjnu 1956 zahájena první sázková hra - Sazka. Díky příznivému ohlasu, který nová hra sklidila u veřejnosti (za 12 týdnů r. 1956 bylo prosázeno 64, 8 milionů korun), bylo usnesením vlády 13. března 1957 schváleno rozšíření sázení o nový druh číselné loterie, Sportku. Dobré renomé SAZKY v zahraničí bylo potvrzeno v roce 1965 jejím oficiálním přijetím do Mezinárodní organizace sázkových kanceláří INTERTOTO.

Listopad 1989 znamenal pro SAZKU řadu významných změn. Mezi ty nejdůležitější bezpochyby patřily změny v jejím statutu a vlastnické struktuře. Jak už bylo uvedeno, rok po svém založení, v roce 1957, byla SAZKA coby podnik specializovaný na sázkovou a loterní činnost převedena pod Československý svaz tělesné výchovy. ČSTV rovněž odváděla čistý výtěžek ze své činnosti. V této formě pak SAZKA existovala až do zániku ČSTV roku 1990, kdy byla podřízena jeho nástupnickým organizacím : Českému svazu tělesné výchovy, České a Slovenské konfederaci sportovních a tělovýchovných svazů a Slovenskému združeniu telesnej kultúry. Rozdělení československého státu v závěru roku 1992 se významným způsobem dotklo také SAZKY. Vznikly dvě samostatné nástupnické organizace, akciová společnost SAZKA v České republice a Športka, a. s., na Slovensku.

SAZKA, a. s., byla založena Českým svazem tělesné výchovy a Československou obcí sokolskou v České republice zakladatelskou smlouvou ze dne 27. listopadu 1992. Společnost zahájila svoji činnost 15. února 1993. Jejími akcionáři se stala výhradně česká občanská sdružení působící v oblasti tělovýchovy a sportu : Český svaz tělesné výchovy, Česká obec sokolská, Česká asociace - Sport pro všechny, Autoklub ČR, Sdružení technických sportů a činností ČR, Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR, Orel - křesťanská tělovýchovná organizace a Český střelecký svaz. V září roku 1997 akcionáři společnosti rozhodli o přistoupení nového akcionáře, Českého olympijského výboru. Od roku 1995 se zdroje pro sport ze společnosti začaly navyšovat, za pět let dosáhly téměř dvojnásobku, a ustálily se na výši kolem jedné miliardy korun ročně.

Stručný výčet hlavních příčin současného stavu společnosti

Doba, kdy byl narušen stálý tok finančních prostředků ze společnosti akcionářům, tedy i ČSTV, se datuje zahájením splátek dluhů za výstavbu multifunkční haly v Praze. Do té doby produkovala společnost ročně více jak jednu miliardu korun, ze kterých velkou část pravidelně odváděla na financování sportu.

Rozhodnutí z roku 2001, zapojit SAZKA, a.s., do výstavby haly pro MS v ledním hokeji v Praze 2004, přes veškerá ujišťování a naléhání z tehdejší politické scény, se dnes ukazuje jako rozhodnutí nesprávné. Platnost všech získaných ujištění ze strany státu o budoucích podmínkách pro SAZKA, a.s., vzala postupně za své. Společnost měla mít exkluzivitu na provozování tehdy převratné technologické novinky v hazardním průmyslu – videoloterijní terminály. Licence postupně obdržely více jak čtyři desítky dalších společností, a předpokládaný zdroj tvorby financí pro splátky na výstavbu haly byl vážně eliminován. Co na tom, že od té doby videoloterní terminály vydělaly jejich provozovatelům v ČR již téměř na dvě takové haly. Dalším zásahem do tehdy připravené finanční strategie byla změna zákona o dani z přidané hodnoty. Od roku 2005 tak přišla SAZKA, a.s., ročně o hotové peníze ve výši přibližně 300 milionů korun, které od té doby odvádí na DPH do státního rozpočtu. Výsledek? Společnost sice stále stabilně produkovala ročně více jak miliardu korun, avšak při schvalování výstavby haly se očekávalo v této době již podstatně více. Při zachování

právní úpravy DPH by se její roční zisk pohyboval v posledních letech mezi 1,5 – 2,0 miliardy Kč.

V této situaci, kdy se zdroje nezvyšovaly, začínalo období splácení závazků za výstavbu haly a požadavky akcionářů na odvody do sportu byly stále vysoké, mělo přijít řešení. Tlak všech akcionářů, včetně ČSTV, na odvody do sportu však přetrvával a společnost řešila schopnost uspokojit akcionáře také, mimo jiné, cestou další dluhové služby. Začala tak narůstat zadluženost SAZKA, a.s. Akcionáři postupně vybrali ze společnosti více prostředků v podobě hotových peněz, než výše závazků umožňovala.



Řešením situace mohl být model takzvaného klubového financování, kde by se spojily k poskytnutí úvěru pro dobře vydělávající společnost hned čtyři banky. Klubové financování se připravovalo jeden a půl roku. Klubový projekt byl téměř dohodnut, předběžná ujednání před podpisem smluv byla oběma stranami podepsána. V průběhu prosince 2010 zcela nečekaně, ze dne na den, dvě banky z parafovaného projektu odstoupily a navíc postoupily své pohledávky třetím subjektům, vlastnicky

spojeným, přestože měly na odkoupení pohledávek i podstatně vyšší nabídky odjinud. V tu chvíli se veřejně objevili zájemci o získání vlastnictví SAZKA, a.s. Někteří byli dopředu předem známí,

akcionářům bylo z mnoha stran našeptáváno, aby předání společnosti do jejich rukou nekladli odpor, ale před veřejností to bylo dosud tajeno. Nastalo mediální věštění, jak to všechno dopadne.

Možná řešení, první reakce Výkonného výboru ČSTV na novoroční události

V této situaci začal rok 2011. Nové vedení ČSTV, v čele s předsedou Pavlem Kořanem a silnými osobnostmi ve výkonném výboru, které bylo plně vytíženo řešením vlastní ekonomiky tak, aby byla maximálně efektivní a úsporná, se muselo začít plně věnovat novému nepředpokládanému problému. Začaly přicházet nabídky na „pomoc“ SAZKA, a.s. Zprvu přes média, později se začaly objevovat první písemné nabídky. Přesněji řečeno pouze principiální nabídky, v rozsahu jednoho až dvou listů papíru, ze kterých nevyplývaly žádné garance. Některé nabídky požadovaly za výpomoc plně převedení vlastnictví společnosti do cizích rukou, některé pouze částečné, ale většinově, a objevila se i nabídka, zprvu pouze jedna, výpomoci formou finanční investice (finanční investor), bez požadavku na převedení společnosti jinému vlastníkovi.

Za této situace jednal 12.1.2011 Výkonný výbor ČSTV, aby se k situaci vyjádřil. Sdělovací prostředky očekávaly, že VV ČSTV rozhodne o preferenci jedné určité nabídky a favorizovaly různé zájemce. Výkonný Výbor podle stanov ČSTV nemá oprávnění rozhodovat o nakládání s majetkem. Při vědomí této skutečnosti a při reálné existenci možnosti řešení, které nevynucuje odevzdání vlastnictví SAZKA, a.s., do cizích rukou, přijal VV ČSTV toto usnesení:

Výkonný výbor ČSTV v rámci své kompetence, v souladu s platnými stanovami ČSTV, k řešení situace SAZKA, a.s.

- **nedoporučuje přijmout nabídky, které jakkoliv mění vlastnickou strukturu SAZKA, a.s.,**
- **preferuje nabídky finančních investorů a podporuje pokračování jednání s finančními partnery společnosti SAZKA, a.s.,**
- **navrhuje svým zástupcům v orgánech SAZKA, a.s.,**
 - **respektovat stanovisko VV ČSTV při rozhodování orgánů SAZKA, a.s.,**
 - **iniciovat restrukturalizaci společnosti s cílem zvýšit výtěžek k použití na veřejně prospěšnou činnost,**
 - **prosadit razantní úspory v činnosti společnosti, včetně prodeje zbytných majetků a omezení neproduktivních aktivit,**
 - **podniknout kroky k dopracování restrukturalizačního plánu společnosti, včetně řešení změny vlastnictví O2 arény, a jeho předložení akcionářům v nejkratší možné době.**

Usnesení bylo přijato jednoznačnou většinou hlasů (3 proti), stejně rozhodně bylo zamítnuto i svolání mimořádné valné hromady ČSTV (3 pro). Přijaté usnesení naznačilo směr, kterým by se další jednání k řešení situace SAZKA, a.s., měla ubírat. Přitom neprosazuje žádné konkrétní řešení, ani nezavírá cestu žádné alternativě. Všechny nabídky, které byly v té době v písemné podobě „na stole“, byly v podobě, že se předpokládá, že je vážní zájemci dopracují a upřesní. To se také začalo dít, a v současné době je registrován a projednáván zájem dalších finančních investorů.

Usnesení výkonného výboru bylo okamžitě zájmem všech médií. Poprvé po dlouhé době se novináři o písemné usnesení VV ČSTV téměř poprali. Výklad usnesení však přes mnoho rozhovorů s čelními představiteli ČSTV nebyl v médiích většinou správně interpretován. Objevily se titulky - ČSTV o ničem nerozhodl. Jedná se však o nepřesný výklad. Výkonný výbor ČSTV nepřímou vyzval k předkládání dalších nabídek a sdělil, jaký princip řešení upřednostňuje. Po 12.lednu 2011 začal nejen neutuchající zájem médií o nové informace, ale také řada nových jednání nad novými nabídkami. Všechny obdržené nabídky, budou podrobeny důkladné analýze, právní i ekonomické, aby bylo jasné a nezpochybnitelné, co SAZKA, a.s. a jejím akcionářům přinesou. VV ČSTV se seznámí s nabídkami i s jejich hodnocením a doporučí svým zástupcům v orgánech společnosti další postup. Vše, pochopitelně, v souladu s platnou legislativou a stanovami ČSTV.

Valná hromada ČSTV by byla svolána v případě, že by mělo dojít ke změně, nebo i částečné změně vlastníka společnosti. Vyžadují to stanovy ČSTV. V jiném případě by se valná hromada scházela zbytečně. Pro lepší informovanost subjektů sdružených v ČSTV je využíváno internetových stránek



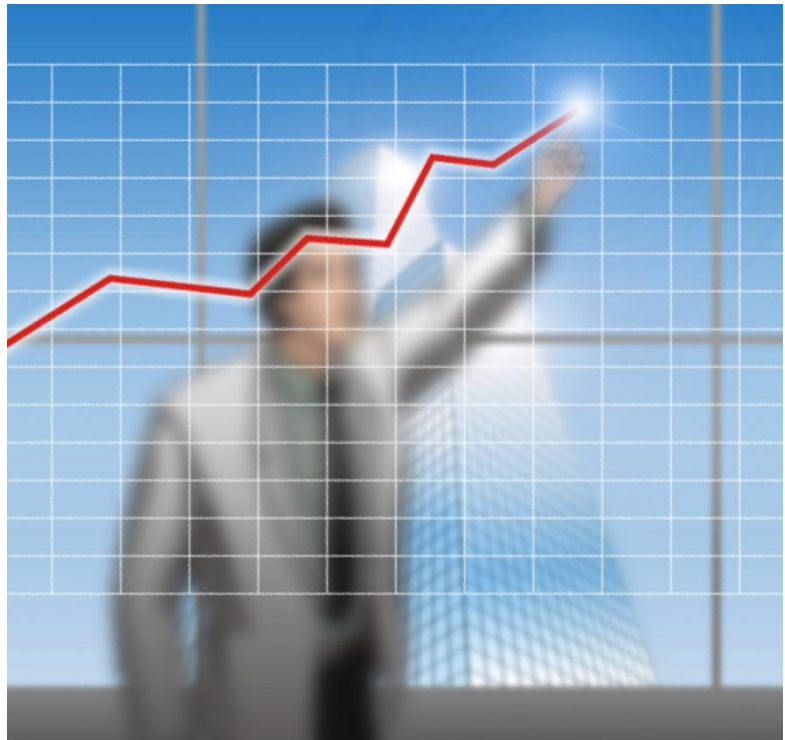
ČSTV, celostátní porady představitelů regionálních sdružení ČSTV (11.1.2011), porady sekretářů republikových svazů (21.1.2011) spojené s předsedy Krajských sdružení ČSTV, plánované celostátní porady předsedů republikových svazů (termín v jednání) a tohoto mimořádného vydání elektronického Zpravodaje ČSTV, který by se měl distribuční cestou regionálních sdružení a republikových svazů dostat do každého členského klubu, tělovýchovné jednoty. Přesto lze i nadále očekávat, že k vidění a slyšení v této době bude řada veřejných vyjádření a postojů, vycházejících z různých úrovní informací, ale i zájmů.

Jedna z uvažovaných alternativ řešení – restrukturalizace SAZKA, a.s.

Jako jedno z řešení současné složité finanční situace společnosti je návrh na restrukturalizaci, předložený vedením společnosti SAZKA, a.s. který předpokládá právě účast finančního investora. Základním principem řešení je odmítnutí nového zadlužování, snižování nákladů, prodej zbytného majetku, uchování společnosti v majetku sportovních a tělovýchovných sdružení a projednání odkladu splatnosti některých závazků.

Jednání by měla vyústit v mezivěřitelskou dohodu, která stabilizuje finanční situaci SAZKA, a.s., a její vztahy s partnery.

V oblasti restrukturalizace závazků je navrhováno nastavení takových podmínek, které budou všem finančním partnerům (držitelé dluhopisů, bankovní věřitelé, směneční partneři) garantovat jejich pohledávky a na druhé straně umožní stabilizaci SAZKA, a.s. Součástí dohody by mělo být vytvoření takzvaného escrow účtu, přes který by následně probíhal veškerý platební styk. V jedné části účtu budou vedeny všechny příjmy z podnikání a prodeje zbytného majetku, z druhé části budou - podle předem a jasně definovaných pravidel - probíhat veškeré platby a úhrady.



Dalším krokem, vedoucím k významnému snížení zadluženosti, je prodej zbytného majetku. Jde o majetek, který SAZKA, a.s., nepotřebuje k hlavním oblastem podnikání ať už v loterní či neloterní oblasti, a jehož účetní hodnota se pohybuje v miliardách korun. Uvedená aktiva jsou zčásti přímo v majetku SAZKA, a.s. zčásti v majetku jiných společností. V rámci restrukturalizačního plánu provedla SAZKA, a.s., i zásadní úpravy provozního a investičního rozpočtu pro rok 2011, a to především v oblasti další redukce investičních a provozních nákladů.

O všech navrhovaných opatřeních restrukturalizace společnosti jednájí statutární orgány a management SAZKA, a.s., kde má ČSTV zastoupení, s držiteli dluhopisů, věřiteli a dalšími finančními partnery. Jsme přesvědčeni, že pokud dojde k dohodě, výsledkem bude finanční stabilizace SAZKA, a.s., její uchování v rukách českého sportu a tělovýchovy, stejně jako prostor pro zajištění odpovídajících prostředků pro sportovní a tělovýchovná sdružení.

Co znamená podání návrhu na insolvenční SAZKA, a.s. ?

Z rozboru právní kanceláře vyplývá, že podle ustanovení § 3 insolvenčního zákona jsou možné dvě formy úpadku – platební neschopnost nebo předlužení. Insolvenční zákon stanoví výčet právních domněnek, při jejichž naplnění se má zato, že je dlužník v úpadku ve formě platební neschopnosti. O platební neschopnost se nejedná v případě, že dlužník neuznává oprávněnost nároku a pohledávky věřitele a tuto skutečnost věřiteli deklaroval, případně zahájil soudní řízení o neplatnosti příslušné smlouvy.

Insolvenční řízení se zahajuje zásadně pouze na návrh dlužníka nebo na návrh věřitele. Okamžikem podání návrhu k soudu je insolvenční řízení zahájeno a tato skutečnost je ve lhůtě dvou hodin od podání návrhu zveřejněna v insolvenčním rejstříku. Po zahájení insolvenčního řízení soud zkoumá zda jsou dány podmínky pro vedení takového řízení a zda existují i hmotněprávní důvody potvrzující stav úpadku dlužníka. V rámci této fáze insolvenčního řízení je soud rovněž povinen nařídít ústní jednání, o kterém musí být dlužník s předstihem informován. Výsledkem činnosti soudu je rozhodnutí ve formě usnesení, kterým insolvenční návrh buď zamítne nebo zjistí úpadek dlužníka.

Je nutné poznamenat, že podle konstantní judikatury Nejvyššího soudu České republiky je věřitelem, jehož návrh je způsobilý vést ke zjištění úpadku dlužníka, pouze věřitel, jehož pohledávka je nesporná – uznaná dlužníkem nebo přisouzená vykonatelným rozhodnutím soudu či jiného orgánu. V případě SAZKA, a.s., se jedná rozhodně o pohledávku spornou. Musí se tedy počkat na pravomocné rozhodnutí soudu.

K provedení odhadu časové náročnosti průběhu insolvenčního řízení lze uvést, že záleží na kvalitě podaného insolvenčního návrhu a rozsahu skutečností, které je třeba dokazovat. Před soudem prvního stupně se může délka řízení pohybovat v řádu měsíců, odvolací soud pak vyřizuje nápad soudních spisů ve lhůtě přibližně 6 měsíců.

Návrh na insolvenční řízení podala 17.1.2011 u Městského soudu v Praze společnost Moranda. Soud už vydal vyhlášku, v níž oznamuje, že zahájil insolvenční řízení.

Pokud jde o výhry, Sazka stále funguje přesně podle loterního zákona, jak má – výhry vyplácí a není důvod se obávat, že by se tento fakt mohl změnit. Podání návrhu ani zahájení insolvenčního řízení nemá pro běžnou činnost společnosti, tedy mimo jiné příjem sázek a výplaty výher, žádné zákonné účinky.

Jak se zmocnit SAZKY

V posledních týdnech nám média denně nabízejí různě kvalitní informace o aktuálním vývoji ve společnosti SAZKA, a.s., včetně informací o pokusu realitního magnáta Radovana Vítky Sazku ovládnout. Mediálních výstupů je celá řada, je však obtížné se v nich orientovat a zjistit, co je skutečností a co nikoli.

Nabízíme teď proto tak trochu jiný příběh – příběh, který vychází z podkladů, které jsou k dispozici, a který se snaží věrně zachytit posledních několik hektických dní v životě největší české loterní společnosti, která i přes nesporné problémy, kterými v současné době prochází, vykáže za rok 2010 (podle předběžných odhadů) po zdanění hospodářský výsledek minimálně ve výši 1,4 mld. Kč.

Na úvod je třeba zmínit, že provoz společnosti Sazka – jako ostatně všech velkých společností – je z velké části financován prostřednictvím krátkodobých a kontokorentních úvěrů, což ale ovšem neznamená, že by Sazka neměla dostatek vlastních peněz. Je to způsobeno tím, že své vlastní peníze nemá vždy k dispozici v dostatečné výši, a proto si na financování provozu musí pomoci právě těmito krátkodobými úvěry. Poskytování krátkodobých provozních úvěrů téměř vždy vytváří mezi bankou a jejím věřitelem velmi úzký vztah vybudovaný na dlouholeté spolupráci a vzájemné důvěře. Přesně takový vztah dlouhodobě budovala Sazka mimo jiné s Komerční bankou a Raiffeisen bankou. Přesto se tyto banky v prosinci loňského roku rozhodly Sazku opustit a další krátkodobé úvěry ji neposkytnout. Takovýmto nenadálým ukončením spolupráce došlo k tomu, že se poskytnuté úvěry okamžitě zesplatnily a Sazka měla ze dne na den zaplatit řádově sta miliony korun, což ani u takto silné a stabilní společnosti není hned možné. Řešení nastalé situace navíc banky znemožnily tím, že zesplatněné úvěry prodaly nebankovním subjektům. Ze strany bank tím však nedošlo pouze k fatálnímu porušení důvěry, ale byla tím také Sazce způsobena značná škoda a újma, která je zcela určitě vyšší než bankami poskytnuté úvěry.



I laikovi musí být zcela zřejmé, že krátkodobá neschopnost zaplatit provozní úvěry nemůže mít za důsledek „bankrot“ společnosti s více jak miliardovým čistým ročním ziskem. Nicméně se ukazuje, že této nepříjemné situace se snaží využít některé osoby, které vycítily možnost nepřátelského převzetí největší české loterní společnosti.

Insolvenční návrh, podaný na Sazku v pondělí 17.1.2011 jednou ze společností, která pohledávku od bank koupila a ke které se v médiích intenzivně hlásí pan Radovan Vítek, je třeba jednoznačně chápat jako účelový. Tato společnost zcela opomíjí skutečnost, že její pohledávka za Sazkou, koupená od Komerční banky, zanikla. Přesto se však snaží zahájením insolvenčního řízení Sazku maximálně poškodit a co nejvíce snížit její hodnotu tak, aby se dostala do situace, kdy bude snadným soustem pro již zmíněné nepřátelské převzetí.

Aktuální situace je taková, že o podaném insolvenčním návrhu rozhoduje nezávislý soud a Sazka nadále pokračuje ve své podnikatelské činnosti, nadále přijímá sázky a vyplácí výhry. Nicméně na ni tato situace vyžaduje vyvinutí maximálního úsilí, aby využitím veškerých možných právních prostředků odrazila nepřátelský útok a současně aby ochránila své dobré jméno u sázejících zákazníků a obchodních partnerů. V tomto bychom ji měli poskytnout podporu.

Redakční slovo závěrem

Tento „speciál“ zpravodaje vznikl mimo jiné v souladu s ustanoveními, která přijal výkonný výbor schválením Dlouhodobého programu činnosti ČSTV: „*Vytvořit kvalitnější informační a komunikační systémy mezi organizací a sdruženými subjekty, které zajistí lepší vzájemnou informovanost, kontrolu a transparentnost.*“



*TP Zpravodaj vydává Nakladatelství Olympia, a.s., ve spolupráci s VVČSTV-www.cstv.cz-
Adresa redakce: Zátokova 100/2, 160 17 Praha 6, tel. 233017345- distribuováno zdarma
v elektronické podobě-Za správnost a věcný obsah ručí jednotliví autoři-ISSN 1212-1061*